

調査・研修等計画届出書

令和7年8月19日

瀬戸市議会議長 様

議員名 三木 雪実

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施いたします。

記

期 日	令和7年8月26日から8月28日まで（2泊3日）	
調査先・研修名	1. F ビレッジ・エスコンフィールド見学 2. 北広島商工会のまちづくり施策の取り組みについて 3. 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌	
会場名（会場所在地）	1. F ビレッジ・エスコンフィールド（北広島市F ビレッジ1番地） 2. 北広島商工会（北広島市中央5丁目7-2） 3. 札幌文化芸術劇場 hitaru（札幌市中央区北1条西1丁目）	
調査・研修の目的 （今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて）	8月26日 愛知県では、本年度「IGアリーナ」が開業し、来年度9月には第20回アジア競技大会が開催される。瀬戸市は会場まで約50分の立地を活かし、地域経済や観光振興につなげる取り組みが求められる。 本調査では、F ビレッジ・エスコンフィールドを見学後、北広島商工会にて職員より説明いただき、商工会との連携・経済効果の実態を学び、瀬戸市における地域活性化の方策を検討するための知見を得ることを目的とする。 8月27・28日 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌 今後、人口減少に伴い地方議員のなり手不足が話題となる中で、本市についてもなり手不足問題も出てくると懸念される。この問題について実情を踏まえ、課題解決に向け取り組むよう調査研究する。	
議長名の依頼	要	依頼先（名称）
		北海道北広島商工会
同行者名	柴田利勝、小澤勝、朝井賢次、宮藺伸仁、高島淳、颯田季央、黒柳知世	

※行程表を添付してください。

調 査 ・ 研 修 等 報 告 書

令和 7 年 9 月 2 2 日

瀬戸市議会議長 様

議員名 三木 雪実

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施したので報告します。

記

期 日	令和 7 年 8 月 2 6 日から 8 月 2 8 日まで（2 泊 3 日）
調査先・研修名	1. F ビレッジ・エスコンフィールド見学 2. 北広島商工会のまちづくり施策の取り組みについて 3. 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌
会場名（会場所在地）	1. F ビレッジ・エスコンフィールド（北広島市 F ビレッジ 1 番地） 2. 北広島商工会（北広島市中央 5 丁目 7-2） 3. 札幌文化芸術劇場 hitaru（札幌市中央区北 1 条西 1 丁目）
調査・研修の目的 （今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて）	8 月 2 6 日 愛知県では、本年度「IG アリーナ」が開業し、来年度 9 月には第 20 回アジア競技大会が開催される。瀬戸市は会場まで約 50 分の立地を活かし、地域経済や観光振興につなげる取り組みが求められる。 本調査では、F ビレッジ・エスコンフィールドを見学後、北広島商工会にて職員より説明いただき、商工会との連携・経済効果の実態を学び、瀬戸市における地域活性化の方策を検討するための知見を得ることを目的とする。 8 月 2 7 ・ 2 8 日 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌 今後、人口減少に伴い地方議員のなり手不足が話題となる中で、本市についてもなり手不足問題も出てくると懸念される。この問題について実情を踏まえ、課題解決に向け取り組むよう調査研究する。

8月26日

【Fビレッジ・エスコンフィールド見学】

【北広島商工会のまちづくり施策の取り組みについて】

北海道北広島市は、プロ野球日本ハムファイターズのフランチャイズとなった F ビレッジエスコンフィールド誘致にともない、周辺の地域開発にも着手している。これが及ぼす経済効果や観光振興の手法について調査研修する。

また、愛知県では今秋、アジア競技大会開催が予定され、これを契機にスポーツの活性化とともに地域振興につなげる動きの活発化も予想されるため、この動きに瀬戸市としてどう対応すべきかを考える契機とする。

札幌ドームを本拠地としていたプロ野球日本ハムファイターズが、北広島市に完成したエスコンフィールドに拠点を移し、俄然北広島市に注目が集まった。同市ではこれを奇貨とし、同所は単なる野球場に留まらず、観光施設も伴うボールパークとして多くの観光客を誘致できる交流施設となっている。

説明を受けた商工会職員は行政の元幹部職員で、まちづくり事業に深く関わってきたとのことで、取り組みの手法や実務を時系列に沿って説明いただき、非常に興味深く感じる事ができた。

取り組みは同市市長の熱意がうかがわれ、職員に一定の裁量権を与えることで職員のやる気を引き出し、スピード感のあるまちづくりが行われている。今後にはエスコンフィールド間近に JR の新駅を設置し、周辺にはタワーマンションや、医療大学の新規開設なども予定されているなど、まちづくりのみならず将来に不安のある人口減少への対策としても期待されている。

瀬戸市においても現在、中日ドラゴンズ2軍拠点の誘致に取り組むとしており、規模こそ違え、おおいに参考となる事例である。

8月27・28日

【全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌】

「主権を預かる誇りと責任」と題し元衆議院議長伊吹文明氏が基調講演。その後辻陽近畿大学法学部教授を中心に「多様な人材の参画促進の観点から地方議員のなり手不足問題を考える」をテーマにパネルディスカッションが行われた。

「地方議員のなり手不足問題の取り組み報告」を協議課題に、牧瀬稔関東学院大学法学部教授らをパネリストとしディスカッション。続いて今井康義長野県岡谷市議会議員、平神純子鹿児島県南さつま市議会議員、中野進石川県白山市議会議員らの事例報告が行われた。

議員のなり手不足の原因は、都道府県議選にみられるように、「勝てる見込みがない」として出馬を控える、当選できるだけの票をどう集めたらよいのか分からないなど諦観的ななり手不足と、議員報酬が低い、政務活動費がない（少ない）、住民との距離が近いとプライベートが確保できない、議員として働くことに魅力を感じないなど必然的ななり手不足が考えられる。「福利厚生なし」「諸手当なし」「昇給なし」「退職金なし」のないない尽くしも影響しているとされている。これらに対し、各地方議会ではそれぞれに対策を練っているが、これといった決め手には至っていない。

事例報告にあった長野県岡谷では、令和5年の市議会議員選挙では全国唯一の定員割れ無投票の事態に追い込まれている。同市では議会改革の取り組みを通じて議員確保をしてきたとしているが、平成29年3月に同市議会基本条例を制定、あわせて議会報告会の開催、議員の採決態度の公表、市議会だよりの発行、政務活動費の内訳書や会派活動報告書のホームページへの公表・掲載、ICTの推進、オンライン委員会開催のための条例改正などを進めてきたとしているが、これらは瀬戸市においてはすでに行っている事例で目新しさはない。今後、議会情報のオープン化、議会傍聴勧誘、住民参画、議員のなり手不足に向き合う」シンポジウムの開催などを行っていくとしているが、その成果に注目したい。

瀬戸市議会にあっては、選挙の無投票や定数割れといった事態は起こっておらず、今後もおこりにくいとは考えるが、明日は我が身と、市民や若者に議会を身近に感じてもらえる取り組みを常に考えておく必要はあるものと思料する。

調査・研修の成果・考察

(瀬戸市への反映・自己の能力開発への寄与等)

令和7年度予算を見る限り、ほぼ目新しく目立った投資的な施策・事業は無く、むしろ市民サービスセンターの撤去や老朽化施設（図書館など）の建替えてない延命措置など、むしろ緊縮の方向を向いている。

本年度一般会計約496億円からすると、経常収支比率が85%前後で推移すると、その15%が投資や新規事業、臨時事業に使えるということになる。

講師の川本氏（東広島市副市長を経験）によれば、「瀬戸市はまだまだ余裕はある」とのこと。

無駄な経費は削減すべきだが、将来の市収入を生み出し、市民の安心安全を担保し、伝統を継承した文化都市を形成していくために有効かつ効率的な投資は積極的に行うべきと考える。

行程表

乗り換え案内ジョルダン <http://www.jorudan.co.jp/>

※往復利用の場合は、往復料金を入力してください。

日付	出発駅	交通手段	片道 ／ 往復	到着駅	距離		交通費			
							運賃		特急料金 等	
7 年 8 月 26 日	中部国際空港	飛行機	片道	新千歳空港	988	km	43,210	円		円
	新千歳空港	JR	片道	北広島	24.8	km	600	円		円
	北広島	JR	片道	札幌	21.8	km	580	円		円
						km		円		円
						km		円		円
日	宿泊先名称				TEL		宿泊料金			
	リゾートリニティ札幌				0112419269		15,720 円			
備考欄										
※中部国際空港まで自家用車で移動										

60,110 円

日付	出発駅	交通手段	片道 ／ 往復	到着駅	距離		交通費			
							運賃		特急料金 等	
7 年 8 月 27 日						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
日	宿泊先名称				TEL		宿泊料金			
	リゾートリニティ札幌				0112429269		15,720 円			
備考欄										

小計 15,720 円

日付	出発駅	交通手段	片道／往復	到着駅	距離		交通費			
							運賃		特急料金 等	
7 年 8 月 28 日	札幌	JR	片道	新千歳空港	46.6	km	1,230	円		円
	新千歳空港	飛行機	片道	中部国際空港	988	km	43,210	円		円
						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
日	宿泊先名称				TEL		宿泊料金			
							円			
備考欄										
※中部国際空港から自家用車で移動										

小計 44,440 円

バック等による割引など

43,970 円

鉄道代合計：2,410円

宿泊費 合計

交通費 合計

31,440 円

88,830 円

申請額合計
(宿泊費+交通費-割引代)

76,300 円