

# 調査・研修等計画届出書

令和7年8月19日

瀬戸市議会議長 様

議員名 小澤 勝

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施いたします。

## 記

期 日	令和7年8月26日から8月28日まで（2泊3日）	
調査先・研修名	1. F ビレッジ・エスコンフィールド見学 2. 北広島商工会のまちづくり施策の取り組みについて 3. 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌	
会場名（会場所在地）	1. F ビレッジ・エスコンフィールド（北広島市F ビレッジ1番地） 2. 北広島商工会（北広島市中央5丁目7-2） 3. 札幌文化芸術劇場 hitaru（札幌市中央区北1条西1丁目）	
調査・研修の目的 （今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて）	<b>8月26日</b> 愛知県では、本年度「IGアリーナ」が開業し、来年度9月には第20回アジア競技大会が開催される。瀬戸市は会場まで約50分の立地を活かし、地域経済や観光振興につなげる取り組みが求められる。 本調査では、F ビレッジ・エスコンフィールドを見学後、北広島商工会にて職員より説明いただき、商工会との連携・経済効果の実態を学び、瀬戸市における地域活性化の方策を検討するための知見を得ることを目的とする。 <b>8月27・28日</b> 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌 今後、人口減少に伴い地方議員のなり手不足が話題となる中で、本市についてもなり手不足問題も出てくると懸念される。この問題について実情を踏まえ、課題解決に向け取り組むよう調査研究する。	
議長名の依頼	要	依頼先（名称）
		北海道北広島商工会
同行者名	朝井賢次、三木雪実、宮藺伸仁、高島淳、颯田季央、黒柳知世、柴田利勝	

※行程表を添付してください。

# 調査・研修等報告書

令和 7年9月26日

瀬戸市議会議長 様

議員名 小澤 勝

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施したので報告します。

## 記

期 日	令和 7年 8月26日から 8月28日まで（2泊3日）
調査先・研修名	1. F ビレッジ・エスコンフィールド見学 2. 北広島商工会のまちづくり施策の取り組みについて 3. 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌
会場名（会場所在地）	1. F ビレッジ・エスコンフィールド（北広島市F ビレッジ1番地） 2. 北広島商工会（北広島市中央5丁目7-2） 3. 札幌文化芸術劇場 hitaru（札幌市中央区北1条西1丁目）
調査・研修の目的 （今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて）	8月26日 愛知県では、本年度「IGアリーナ」が開業し、来年度9月には第20回アジア競技大会が開催される。瀬戸市は会場まで約50分の立地を活かし、地域経済や観光振興につなげる取り組みが求められる。 本調査では、F ビレッジ・エスコンフィールドを見学後、北広島商工会にて職員より説明いただき、商工会との連携・経済効果の実態を学び、瀬戸市における地域活性化の方策を検討するための知見を得ることを目的とする。 8月27・28日 全国市議会議長会研究フォーラム in 札幌 今後、人口減少に伴い地方議員のなり手不足が話題となる中で、本市についてもなり手不足問題も出てくると懸念される。この問題について実情を踏まえ、課題解決に向け取り組むよう調査研究する。

調査先の事業の現状・課題 / 研修で学んだこと・キーワード等

8月26日 15:00から

北広島商工会にて千葉直樹・事務局長より、北広島商工会の概要説明の話をお聞きし、1969年（昭和44年）4月に設立総会を開催。同年6月に設立登記が完了し、1975年（昭和50年）現在地に商工会館が完成。

1996年（平成8年）市制施行し現在の「北広島市」となり、北広島商工会へと名称変更されました。

- ・北広島市は、工業団地として、東部に2、西部に2、大曲に2の工業団地を設け、主に流通業界が多いとのこと。
- ・北広島商工会として「きたひろしま開拓プロジェクト委員会」を設け、赤毛米の復活栽培、加工品の企画・開発等により地域活性化に貢献。
- ・赤毛米を原料とした日本酒「久蔵翁」を企画・販売し、2022年（令和4年）赤毛米が北海道遺産に選定されました。
- ・北広島市の拠点地区としてJR北広島市駅周辺を都市機能誘導区域に位置付け、
- ・駅東口周辺エリア：芸術文化ホール、図書館等の文化施設
- ・駅西口周辺エリア：高度利用されていない土地、未使用市有地
- ・北海道ボールパークFビレッジ

2015年より官民連携による総合運動公園整備の検討調査開始

2016年北海道日本ハムファイターズ・ボールパーク誘致期成会の設立

2018年北広島市ボールパーク推進期成会の設立

同年10月ボールパーク建設が正式に決定

2020年エスコンフィールド北海道・の建設工事着工

2023年 // ・竣工

同年3月・開業

2023年10月・JR新駅整備に係る覚書の締結

- ・ボールパーク構想の今後
- 令和5年・マンション竣工
- 令和6年・シニアレジデンス・医療モール開業
- 令和7年5月レストラン・カフェ等開業
- 令和9年3月・ホテル開業予定
- 令和10年・北海道医療大学開校予定

・ Fビレッジのこれから  
駅西口周辺エリア活性化事業  
キタヒロ・ホームタウン  
BASE 2021-2029

\* 広大な市有財産である土地を、定借地で地代を頂き貸付、有効利用して街づくりに活かし民間開発を利用した施策である。以上、多岐に渡り計画的な事業展開が官民連携事業として市長主導で街づくりが、勧められています。

8月27日 13:00から  
全国市議会議長会研究フォーラム  
開会式  
基調講演：元衆議院議長 伊吹 文明氏  
「主権を預かる誇りと責任」

#### 【パネルディスカッション】

辻 陽 近畿大学法学部教授他  
「多様な人材の参画促進の観点から地方議員のなり手  
不足問題を考える」

【パネリスト】：牧原 出 東京大学教授  
〃 : 白石 洋一 読売新聞東京本社政治部次長  
〃 : 山下 節子 山口県宇部市議会議長  
〃 : 長内 直也 北海道札幌市議会議長

#### 課題1

- ・ 地方議会・議員に対する無関心、もしくは不信が広がる現況
- ・ 地方議員選挙における投票率の低下
- ・ ここ数回の統一地方選挙では、無投票当選者や定員割れが顕著に増加

#### 課題2

- ・ 議員の多様性や住民代表性の確保：若者や女性、会社員などが立候補しやすい環境の整備
- ・ 議員定数、議員報酬のあり方
- ・ 令和5年地方自治法改正、地方議員の役割及び議員の職務等の明確化
- ・ 会議規則に育児、介護等の取扱いを明確化する取組や、ハラスメント相談窓口の設置、女性の視点から住民の意見を反映させること等を目的とする女性模擬議会の取組、夜間、休日等の議会開催や通年会期制の活用等により、柔軟に会議日程を設定する取組

- ・議員報酬が低水準であることが議員のなり手不足の一因
- ・住民の十分な理解と納得を得るため、地域の状況を踏まえ、十分な審議を尽くし、適正な議員報酬の額を定めていく
- ・議員専門化が可能なのか、それとも専門化できないことを前提とした運営を目指すのか
- ・どのようにして議員の多様性を確保するのか
- ・何の代表として役割を議員や議会に期待すべき存在なのか、職域、地域、ジェンダー、世代、自治体全域

### 課題3

- ・人口減にどう対処するか
- ・新型コロナウイルス感染症対策など危機対策をどの様に地方自治に活かすか
- ・休日開催、通年開催による勤労者の参画
- ・ハラスメント防止による女性の参画を容易に
- ・会議規則による育児、介護の取扱いの明確化
- ・立候補に際する休暇取得を可能にする事業者の対応
- ・兼業、副業を可能にする制度設計
- ・オンライン議会の可能性、育児、介護中の場合、大規模災害、感染症蔓延の場合
- ・人口減の中で、地域の尊厳による安心感と若年世代の満足感のバランス
- ・デジタル化は長期的には自治体のあり方を根本から変える
- ・議会における不変の熟した議論の場を活性化

8月28日 9:00から

#### 課題討議

「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告」

#### 【コーディネーター】

牧野 稔 氏 関東学院大学法学部地域創生学科教授

#### 【事例報告者】

今井 康善 氏 長野県岡谷市議会前議長

平神 純子 氏 鹿児島県南さつま市議会議員

中野 進 氏 石川県白山市議会議長

( なり手不足とは )

- ・一般的には、候補者が議員定数に満たない状態と捉えられる
- ・なり手不足を把握する指標として、無投票率が活用されることが多い
- ・近年、無投票率が高いのは、都道府県議会議員選挙と 町村議会議員選挙である
- ・規模の小さな市議会になるほど、なり手不足が顕在化しつつある
- ・都道府県議会議員のなり手不足は、議員になりたいけれどなれない、が実態である

- ・町村議会議員選挙の無投票率は、議員報酬が低い、政務活動費が少ない、住民との距離が近いいためプライベートが確保できないなどや、町村議会議員として働くことに魅力を感じられない
- ・諦観的なり手不足・必然的なり手不足

( 岡谷市議会の挑戦として )

- ・議会情報のオープン化 (情報共有)  
SNSを活用した広報活動の強化  
情報の発信 (プレス発表の強化)  
広聴機能の充実  
市民と議会とのアクセス手段のなどの柔術
- ・住民の議会への参加 (住民参画)  
傍聴キャンペーン

各議員の政治家を志した理由、地域のありたい姿、解決したい課題など

市民参加型の意見交換会

議会報告会の充実

小中学生等に対する啓発活動の実施

議場コンサートの開催

- ・議会機能の強化 (機能強化)  
議会運営等の専門家によるアドバイスによる機能強化  
サイボウズによる通知等のペーパーレス化  
タブレット導入、に向けた体制整備  
グループウェアの活用で通知等のペーパーレス化
- ・議員の、なり手不足対策  
議員のなり手不足に向き合う、シンポジウム開催  
岡谷市議会全議員によるシンポジウム、対話集会等のアンケート結果を議会改革検討委員会で意見集約

( 鹿児島県南さつま市議会 )

「女性議員100人を目指して！女性ゼロ議会を無くす」

- ・1996年会を立ち上げ、政治参画セミナー、県内に出向き出前セミナー、行政キャラバン、発掘から選挙まで徹底したボランティアで支え、2023年には県議会11名、市議会61名、町村議会26名合計で98名、割合は13.8%、全国順位は35位となる

- ・キャンペーンとして社会は女性を待っている、議員に挑戦してみませんか、あなたの決断を応援します！女性議員たちの本音トーク・奄美、の開催など

( 白山市議会 )

「みんなでギカイを考えるキカイ」

サブタイトル・本気でヤバイと思えば何でもできる

- ・令和3年2月の選挙で、議員のなり手不足に対する危機が顕在化
- ・未来へつなぐ議員の在り方検証委員会の設置  
議員の立候補に関すること  
女性をはじめとする多様な層の議会参画に関すること  
議員報酬、政務活動費に関すること
- ・議員討論会の開催  
議員に若者や女性が少ない弊害  
選挙に出られない理由  
市民から見た議員像
- ・白山市の未来につなぐシンポジウムの開催  
基礎講演 東国原英夫 氏  
コーディネーター 永井三岐子 氏
- ・みんなでギカイを考えるキカイ・実行委員会の設置  
市内19団体、参加人数154人で実施、意見交換会のテーマとして下記  
議員のなり手の確保、投票意識の向上、  
議員の兼業、請負の禁止、適正な議員報酬、
- ・広報広聴委員会の充実  
議会の見える化、SNSを含めた情報発信、  
市民との対話、広聴活動の拡充、  
立候補の足枷となり得る制限の緩和
- ・議会報告会、意見交換会を積極的に実施  
市民の多様な意見を市政に反映するため広報、広聴委員会を充実強化  
「主権を預かる誇りと責任」  
「多様な人材の参画促進の観点から地方議員のなり手  
不足問題を考える」  
「地方議会議員のなり手不足問題の取組報告」  
人口減少に伴う、議員のなり手不足が大きな課題となっており、県議会、市町村議会など無投票選挙が多くなり、選挙制度の在り方が問われる時代と成っており、主権者教育など、政治離れの現状課題をわかり易い議会、開かれた議会に向けて、どう取り組んでいくかが問われている時代。

調査・研修の成果・考察

(瀬戸市への反映・自己の能力開発への寄与等)

今回の全国議長会の研究発表は基より、自分たちの足元の現状をみればどの県市町村も共通の課題を持ち、いかに議会を市民の皆さんが身近に感じ、政治を足元の問題として考える必要性は理解して頂いていると思っておりますが、議会として議員として市民の皆さんからみて、超えにくいハードルがありその垣根を如何に取り外して身近に感じて頂ける努力を今後も継続していかねばと考えます。

親しみやすい議会、開かれた議会、身近な政治、議会が議員としてもっともっと身近な立場と理解して頂くには、出前議会や本会議場の市民の皆さんがハードルを感じない取組を時間を掛けて進めなくてはいけないと強く感じました。

まさに、街づくりは人づくりと同じで待ちの施策から協調へ、北広島市や各市町の実践状況を見聞き民活の時代のアイデアと発想の転換と展開が必要だと感じた視察研修になりました。

# 行程表

乗り換え案内ジョルダン <http://www.jorudan.co.jp/>

※往復利用の場合は、往復料金を入力してください。

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費		
							運賃	特急料金	等
7 年	中部国際空港	飛行機	片道	新千歳空港	988	km	43,210	円	円
	新千歳空港	JR	片道	北広島	24.8	km	600	円	円
	北広島	JR	片道	札幌	21.8	km	580	円	円
8 月						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
26 日	宿泊先名称				TEL		宿泊料金		
	リゾートリニティ札幌				0112419269		15,720 円		
備考欄									
※中部国際空港まで自家用車で移動									

60,110 円

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費		
							運賃	特急料金	等
7 年						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
8 月						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
27 日	宿泊先名称				TEL		宿泊料金		
	リゾートリニティ札幌				0112429269		15,720 円		
備考欄									

小計 15,720 円

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費		
							運賃	特急料金	等
7 年	札幌	JR	片道	新千歳空港	46.6	km	1,230	円	円
	新千歳空港	飛行機	片道	中部国際空港	988	km	43,210	円	円
8 月						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
28 日	宿泊先名称				TEL		宿泊料金		
							円		
備考欄									
※中部国際空港から自家用車で移動									

小計 44,440 円

バック等による割引など

43,970 円

鉄道代合計 : 2,410円

宿泊費 合計

31,440 円

交通費 合計

88,830 円

申請額合計  
(宿泊費+交通費-割引代)

76,300 円