

# 調査・研修等計画届出書

令和 7 年 1 月 17 日

瀬戸市議会議長 様

議員名 臼井 淳

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施いたします。

## 記

期 日	令和 7 年 1 月 28 日から 1 月 29 日まで (1 泊 2 日)	
調査先・研修名	病院事業会計の質問の極意	
会場名 (会場所在地)	東京都新宿区西新宿 7 丁目 21-3 リファレンス西新宿大京ビル	
調査・研修の目的 (今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて)	○病院事業会計の質問の極意 ・現在、公立陶生病院組合の経営環境が、コロナ禍後、入院患者・外来患者が減少し、医業収益の悪化による厳しい経営状況にある。そこで病院経営のどこに問題があるのかを明らかにするため研修を受講し、公立病院事業会計の基礎と課題を学ぶ必要があったからです。	
議長名の依頼	要 ・ 不要	依頼先 (名称)
		不要
同行者名	無し	

※行程表を添付してください。

# 調査・研修等報告書

令和7年1月30日

瀬戸市議会議長 様

議員名 白井 淳

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施したので報告します。

## 記

期 日	令和 7年1月28日 から 1月29日まで (1泊2日)
調査先・研修名	病院事業会計の質問の極意
会場名 (会場所在地)	東京都新宿区西新宿7丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル
調査・研修の目的 (今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて)	○病院事業会計の質問の極意 ・現在、公立陶生病院組合の経営環境が、コロナ禍後、入院患者・外来患者が減少し、医業収益の悪化による厳しい経営状況にある。そこで病院経営のどこに問題があるのかを明らかにするため研修を受講し、公立病院事業会計の基礎と課題を学ぶ必要があったからです。
調査先の事業の現状・課題 / 研修で学んだこと・キーワード等	
1日目(28日)10時~16時30分 自治体病院の基礎と課題/病院経営質問虎の巻1 ・自治体病院の歴史と課題 ・病院の統合・再編問題を考える。 ・コロナ対応と地域医療構想 ・各地の病院経営成功事例 ・各地の病院問題と混乱事例~ 政治家の不勉強が招く悲惨な事例 ○病院経営質問虎の巻1 ・地方公営企業会計年鑑からわかる事実 ・あなたの街の病院会計を見る。 ・医師数や給与、手当は比較することで見えてくる。 ・財政難や職員も知らない病院改革の勘所 ・女性医師数と研修マッチング	

調査先（主な質疑・応答内容） / 研修（受講後の感想）

○ 公立病院は本当に不要なのか？

・これまで、税金が投入されている自治体病院はいらないのではないのかと批判されてきた。しかし、新型コロナの対応を通して、公立病院の必要性を理解されてきたのではないか。

公立病院は、新型コロナウイルスにおいて積極的に患者を受け入れていた。

全国の 8273 病院に占める役割の中で、公立病院数は約 10% の 857 数となっているが、コロナ禍の 2021 年第 3 派時点の公立病院のコロナ患者受入者数に占める割合は 32% であったが、陶生病院も周辺地域から多くのコロナ患者を受け入れてきた。

- ・全国の病院数に占める公立病院数は約 10%
- ・全国の病床数に占める公立病院の病床数約 13%

問題は、コロナ禍後、公立陶生病院の入院患者数が減ってきていることで、医業収益減収の状況となっている。

公立病院の置かれている意味は、不採算部門（救急医療の提供、小児科・周産期医療、精神医療、感染症医療、結核医療）の医療提供をし、民間医療病院との違いがある。過去から「病院改革」の声をどう受け止めればよいのか、民営化論も出ている。不採算医療を止めればいいのか？ 公金支出を減らせばいいのか。また、災害対応でいざという時に、公立病院が無くても地域医療態勢が機能しているのか。

調査・研修の成果・考察

(瀬戸市への反映・自己の能力開発への寄与等)

○ 公立陶生病院組合の経営改善策はあるのかを考察する。

【考察のポイント】

・病院長が代られたことで（名大から名市大に）影響はでないのか。

大学病院からの医師派遣への影響。

当病院が、地域医療の「砦」であるとすれば、市民に安心・安全な医療を持続的に提供する責任がある。

- ① 陶生病院 633 病床数と医師数・看護師数今後も維持していけるのか。
- ② 病棟 2 棟を立替えたことで医師数が約 90 人から 160 人と飛躍的に増えたことで、飛躍的に人件費が増え、また、人件費高騰による経費増額も無視できない状況となっている。

【改善点】

・現在、1 日 1 人平均入院単価約 6 万 9 千円であり、高齢者の療養医療は単価が低いことを考慮して、仙台市民病院や横浜市民病院のように 8 万円台に上げられる高度専門医療を目指すべきではないのか。

・2020 年に総務省では、中核的な公立病院に対する特別交付税措置が創設されており、すでに他市の公立病院では総合入院加算が取れていることを参考にすべきである。また、入院数を短くし診療点数が高くなり、収益アップにつながる。

2日目(29日) 10時~16時30分

病院経営質問虎の巻その2/病院経営収支改善のススメ

○ 総合入院体制加算と急性期充実体制加算

- ・平成26年度診療報酬改定では、高度急性医療を行う病院に対して「総合入院体制加算1」を作っている。
- ・令和4年度診療報酬改定では、充実した急性期入院医療の「急性期充実体制加算」を作っている。
- ・療養病床は、診療報酬が低いため、医業収益に結びつかない。

○医療スタッフの研修体制も重要

- ・医師だけでなく、看護師や薬剤師などの医療スタッフの研修体制も重要になる。地方の公立病院ほど、研修体制に力を入れておく。国も重要性を評価している。
- ・職員が研修していないと加算がとれない。病院管理の進歩に遅れていく。
- ・認定看護師の充実

感染症防止対策加算として、認定看護師がいると加算点数が上がる。

○2035年以降の公立病院は深刻な医療福祉人材不足に直面する。

- ・医師不足、看護師不足がおきる。

調査先(主な質疑・応答内容) / 研修(受講後の感想)

2035年問題が顕在化する。超少子化による18歳人口が大きく減少する。

絶対に医療関係スタッフが不足する事態を迎えることへの対策

●どうする、常識を疑え!

・基幹病院の陶生病院存続のために常識を疑う必要があるのは、日本全体での本格的少子高齢化社会は、これまでの行政機能・制度が通じない時代に突入した。

・ほとんどの自治体が医療介護人材不足の長期推計を行っていない問題

・収支改善の中で、支出削減を声高に言う議員がいるが、外部委託や指定管理者など、コストカットは絶対にやるべきではない。医師・看護師が大量に退職者が発生する。そんな病院に医師や看護師を募集しても来なくなり、人を使い捨てるようなモデルは限界を迎え、地域医療を衰退させる結果を招くことになる。

長浜市・西予市の公立病院では、人員削減のコストカット及び指定管理者の外部化を行おうとして問題となっている。

・今後、公立病院では前倒しの人材不足対策の計画をつくる必要がある。

18歳の人口が減少し、深刻な医療人材が不足するのは確実である。

調査・研修の成果・考察  
(瀬戸市への反映・自己の能力開発への寄与等)

【考察と改善のポイント】

・病院経営収支改善の一つの高度急性期充実体制加算という方法があるが、陶生病院は、敷地内に薬局があるためもらえない。総務省の条件になっている。

・現在、医師数・看護師数は満たしているが、今後のために医師・看護師の雇用対策を立てる必要がある。

・人材育成のお金をかける。研修制度の充実を図る。  
良い医師・看護師が大勢いれば、良い医療機関となり、評判を生み、診療報酬にプラスに繋がる。収益への影響が考えられる。

・自治体関係者や議会は、職員数は少なければ良いということが「常識」とされているが、医療の世界では「非常識」とされている。この勘違いを正すことになる。  
・陶生病院は、病院経営強化プランを策定しているが、令和4年度診療報酬改定を踏まえた計画となっていないのではないのか。強化プランと診療報酬はセットにしていないと意味がない。

・収益がないと、職員雇用や医療機器などの医療提供体制の充実に投資できなくなるため、収益を出さないと持続可能な医療提供の確保が難しくなる。

・1日平均外来患者・入院患者の増加は、なかなか難しいので、入院診療単価を5千円から1万円上げる必要がある。

そのためには、公立陶生病院の医療機能を改めて把握し、診療報酬加算に繋がることを調査していきたいと思います。

以上

# 行程表

乗り換え案内ジョルダン <http://www.jorudan.co.jp/>

※往復利用の場合は、往復料金を入力してください。

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費		
							運賃	特急料金	等
7 年	瀬戸市	愛環	片道	高蔵寺	6.2	km	170	円	円
	高蔵寺	JR	片道	名古屋	24	km	500	円	円
	1 月	名古屋	新幹線	片道	東京	366	km	6,100	円
28 日						km		円	円
						km		円	円
宿泊先名称					TEL		宿泊料金		
							3,600 円		
備考欄									

15,090 円

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費			
							運賃	特急料金	等	
7 年	東京	新幹線	片道	名古屋	366	km	6,100	円	4,720 円	
	1 月	名古屋	JR	片道	高蔵寺	24	km	500	円	0 円
	29 日	高蔵寺	愛環	片道	瀬戸市	6.2	km	170	円	円
						km		円	円	
						km		円	円	
宿泊先名称					TEL		宿泊料金			
							0 円			
備考欄										

小計 11,490 円

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費		
							運賃	特急料金	等
年 月 日						km		円	円
						km		円	円
							km		円
							km		円
							km		円
宿泊先名称					TEL		宿泊料金		
							円		
備考欄									

パック等による割引など

小計 0 円

宿泊費 合計

交通費 合計

3,600 円

22,980 円

申請額合計  
(宿泊費+交通費-割引代)

26,580 円