

調査・研修等計画届出書

令和 7年 2月 10日

瀬戸市議会議長 様

議員名 三木 雪実

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施いたします。

記

期 日	令和 7年 2月 19日	
調査先・研修名	財政特別研修 I N東京	
会場名（会場所在地）	東京都新宿区西新宿7丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル	
調査・研修の目的 （今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて）	本市の財政状況を踏まえ、以下の研修を受講し、決算審査へ繋げていく。 決算カード活用研修① ・議員の基本、決算カードの基礎 ・あなたの街の決算カードを確認 ・財政がわかれば街のお財布事情がわかる ・役所にお金がないと言われたらここを見よう 決算カード活用研修② ・決算カードからできる質疑のポイント ・比較することで見える街の課題 ・実際の質疑例と再質問の手法 ・人口減少時代に対応する財政体質にするために必要なこと	
議長名の依頼	要 ・ ☒ 不要	依頼先（名称）
同行者名		

※行程表を添付してください。

調 査 ・ 研 修 等 報 告 書

令和 7 年 4 月 1 8 日

瀬戸市議会議長 様

議員名 三木 雪実

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施したので報告します。

記

期 日	令和 7 年 2 月 1 9 日
調査先・研修名	地方議会研究会 決算カードの活用
会場名（会場所在地）	東京都新宿区 リファレンス西新宿大京ビル
調査・研修の目的 （今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて）	地方自治体の多くが、財政難を訴え、交通インフラの整備、公共施設の建替え・メンテナンスほか市民サービスに対し二の足を踏む事態が頻発している。瀬戸市においても喫緊の課題として行うべき施策が先送りされている現状がある。 果たして地方財政は、どこまで逼迫しており、全く余裕のない状況にあるのか。決算カードに示された現状から分析する。
調査先の事業の現状・課題 / 研修で学んだこと・キーワード等	
地方議員研究会統括コンサルタント川本達志氏の講座 ・自分の街の決算カードを見てみよう。 ・自分の街の財布事情（自治体の金回りと赤字黒字の実際） ・「お金がない」と言われたら などの観点で講座がおこなわれた。 決算カードのうち、特に地方公共団体の財政状況を把握し、早期の健全化や再生の必要性を判断するための指標として「実質赤字比率」「連結実質赤字比率」「実質公債費比率」「将来負担比率」がある。いずれも瀬戸市はマイナスを示しており、急ぎ健全化を議論する局面にはないが、つねに注視しておくべき指標である。	

一方、地方公共団体の財政構造の弾力性を示す「経常収支比率」は、瀬戸市の令和3年度においては令和4年は86.5%となっており、市は「改善傾向にある」としているが、一般的には70%から80%の間が適正とされていることから実質公債費比率」の増大に注意をむけながら、さらに改善していくことが必要である。

「お金がない」とは、財政に弾力性がないことと貯金がないということとなるが、標準的な行政需要は、地方税で賄えない場合、地方交付税が補填してくれるので、それでも不足するということであれば、歳出に標準的でない部分が構造的にあるということとなる。この点については決算カードで構造的問題を抽出し分析する必要がある。

「物件費の削減」策として国（総務省）は、将来の人口減少を見据え、全地方公共団体に公共施設を適正規模とするために「公共施設等総合管理計画」および「個別施設計画」の策定を促しており、全団体が実施しているが、その進捗状況を確認する必要がある。国は施設の撤去や統合などに有利な地方債、公共施設等適正管理事業債＝充当率90%、交付税措置率30%～50%も用意している。

財政調整基金は、標準財政規模の10～20%の間でつみたてるのがよいとされており、瀬戸市は現在15%強の約40億円程度となっている。

調査・研修の成果・考察

(瀬戸市への反映・自己の能力開発への寄与等)

令和7年度予算を見る限り、ほぼ目新しく目立った投資的な施策・事業は無く、むしろ市民サービスセンターの撤去や老朽化施設（図書館など）の建替えてない延命措置など、むしろ緊縮の方向を向いている。

本年度一般会計約496億円からすると、経常収支比率が85%前後で推移すると、その15%が投資や新規事業、臨時事業に使えるということになる。

講師の川本氏（東広島市副市長を経験）によれば、「瀬戸市はまだまだ余裕はある」とのこと。

無駄な経費は削減すべきだが、将来の市収入を生み出し、市民の安心安全を担保し、伝統を継承した文化都市を形成していくために有効かつ効率的な投資は積極的に行うべきと考える。

行程表

乗り換え案内ジョルダン <http://www.jorudan.co.jp/>

※往復利用の場合は、往復料金を入力してください。

日付	出発駅	交通手段	片道 ／ 往復	到着駅	距離		交通費			
							運賃		特急料金 等	
7 年 2 月 19 日	瀬戸市	愛環	往復	高蔵寺	6.2	km	560	円		円
	高蔵寺	JR	往復	名古屋	24	km	13,200	円		円
	名古屋	新幹線	往復	東京	366	km	0	円	9,440	円
	東京	地下鉄	往復	西新宿	8.7	km	420	円		円
						km		円		円
宿泊先名称					TEL		宿泊料金			
							円			
備考欄										
名古屋駅⇄東京駅までの交通費を政務活動費から支出										

23,620 円

日付	出発駅	交通手段	片道 ／ 往復	到着駅	距離		交通費			
							運賃		特急料金 等	
年 月 日						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
宿泊先名称					TEL		宿泊料金			
							円			
備考欄										

小計 0 円

日付	出発駅	交通手段	片道 ／ 往復	到着駅	距離		交通費			
							運賃		特急料金 等	
年 月 日						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
						km		円		円
宿泊先名称					TEL		宿泊料金			
							円			
備考欄										

パック等による割引など

小計 0 円

宿泊費 合計

交通費 合計

0 円

23,620 円

申請額合計
(宿泊費+交通費-割引代)

23,620 円