

# 調査・研修等計画届出書

令和 6年 1月 26日

瀬戸市議会議長 様

議員名　臼井　淳

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施いたします。

## 記

期　日	令和 6年 2月 7日から 2月 7日まで*(泊 1日)	
調査先・研修名	病院事業会計の質問の極意	
会場名(会場所在地)	地方議員研究会リファレント大阪駅前第4ビル	
調査・研修の目的 (今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて)	<ul style="list-style-type: none"><li>○自治体病院の基礎と課題<ul style="list-style-type: none"><li>・自治体病院の歴史と課題</li><li>・コロナ対応と地域医療構想</li><li>・各地の病院問題の混乱事例</li><li>・病院の統合・再編問題を考える</li></ul></li><li>○病院経営質問虎の巻<ul style="list-style-type: none"><li>・地方公営企業年鑑からわかる事実</li><li>・医師や給与、手当は比較することで見えてくる</li><li>・財政課や職員も知らない病院改革の勘所</li><li>・あなたの街の病院会計を見る</li></ul></li></ul>	
議長名の依頼	要・不要	依頼先(名称) なし
同行者名		なし

\*行程表を添付してください。

# 調査・研修等報告書

令和6年2月13日

瀬戸市議会議長様

議員名　臼井　淳

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施したので報告します。

記

期　日	令和6年2月7日から2月7日まで（泊1日）
調査先・研修名	地方議員研究会「自治体病院の基礎と課題」
会場名（会場所在地）	リファレント大阪駅前第4ビル
調査・研修の目的 (今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて)	「自治体病院の基礎と課題」 ・現在、公立陶生病院組合の経営環境が、コロナ禍後、入院患者・外来患者が減少し、医業収益の悪化による厳しい経営状況にある。そこで病院経営のどこに問題があるのかを明らかにするため研修を受講し、公立病院事業会計の基礎と課題を学ぶ必要があったからです。
調査先の事業の現状・課題／研修で学んだこと・キーワード等	
<p>○自治体病院の基礎と課題</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・自治体病院の歴史と課題　・病院の統合・再編問題を考える。</li><li>・コロナ対応と地域医療構想　・各地の病院経営成功事例</li><li>・各地の病院問題と混乱事例～　政治家の不勉強が招く悲惨な事例</li></ul> <p>○病院経営質問虎の巻1</p> <ul style="list-style-type: none"><li>・地方公営企業会計年鑑からわかる事実</li><li>・あなたの街の病院会計を見る。</li><li>・医師数や給与、手当は比較することで見えてくる。</li><li>・財政難や職員も知らない病院改革の勘所</li><li>・女性医師数と研修マッチング</li></ul>	

## 調査先（主な質疑・応答内容）／研修（受講後の感想）

### ○自治体公立病院は本当に不要なのか？

- これまで、税金が投入されている自治体病院はいらないのではないかと批判されてきた。しかし、新型コロナの対応で自治体病院の必要性は国民に理解されてきたのではないか。

自治体病院は、新型コロナウイルスにおいて積極的に患者を受け入れていた。

全国の 8273 病院に占める役割の中で、公立病院数は約 10% の 857 数となっているが、コロナ禍の 2021 年第 3 派時点の公立病院のコロナ患者受入者数に占める割合は 32% であったが、陶生病院も周辺地域から多くのコロナ患者を受け入れてきた。

- 全国の病院数に占める公立病院数は約 10%
- 全国の病床数に占める公立病院の病床数約 13%

問題は、コロナ禍後、公立陶生病院の入院患者数が減ってきてていることで、医業収益の状況が悪化している。

公立病院の置かれている意味は、不採算部門（救急医療の提供、小児科・周産期医療、精神医療、感染症医療、結核医療）の医療提供をし、民間医療病院との違いがある。過去から「病院改革」の声をどう受け止めればよいのか、民営化論も出ている。不採算医療を止めればいいのか？公金支出を減らせばよいのか。また、災害対応でいざという時に、公立病院が無くとも地域医療態勢が機能しているのか。

### 調査・研修の成果・考察

（瀬戸市への反映・自己の能力開発への寄与等）

### ○ 公立陶生病院組合の経営改善策はあるのかを考察する。

#### 【考察のポイント】

当病院が、地域医療の「砦」であるとすれば、市民に安心・安全な医療を持続的にどう提供することができるのかの 2 点

- ①陶生病院 633 病床数と医師数・看護師数は適正であるのか。
- ②病棟 2 棟を立替えたことで、アメニティーや医療設備が充実し、医師数が約 90 人から 160 人と飛躍的に増えたことを最大限に活かしているのか。

#### 【改善点】

- 1 日平均入院・外来患者は、経営の重要な指標としており、公立陶生病院のような大規模病院は医師の負担軽減のため、患者数を減少させているという事実を認識すべきである。
- 現在、1 日 1 人平均入院単価約 6 万 9 千円であり、高齢者の療養医療は単価が低いことを考慮して、仙台市民病院や横浜市民病院のように 8 万円台に引き上げられる高度専門医療を目指すべきではないのか。

・2020年に総務省では、中核的な公立病院に対する特別交付税措置が創設されており、すでに春日井市民病院では総合入院加算が取れていますことを参考にすべきである。また、入院数を短くし診療点数が高くなり、収益アップにつながる。

・今以上に、公立陶生病院は医療の高度・専門化に対応した急性期病院を充実させていくことで、医業収益の改善を図ることは可能である。

以上

# 行程表

乗り換え案内ヨルダン <http://www.yorudan.co.jp/>

\*往復利用の場合は、往復料金を入力してください。

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費							
					運賃	特急料金 等	運賃	特急料金 等	運賃					
年 月 日	尾張瀬戸駅	名鉄	往復	大曽根駅	16	km	820	円	円					
	大曽根駅	JR	往復	名古屋駅	9.8	km	0	円	円					
	名古屋	新幹線	往復	新大阪駅	186.6	km	7,480	円	6,140					
	新大阪駅	JR	往復	大阪駅	3.8	km	0	円	円					
						km		円	円					
	宿泊先名称				TEL		宿泊料金							
						0 円								
備考欄														

14,440 円

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費							
					運賃	特急料金 等	運賃	特急料金 等	運賃					
年 月 日						km		円	円					
						km		円	円					
						km		円	円					
						km		円	円					
						km		円	円					
	宿泊先名称				TEL		宿泊料金							
						0 円								
備考欄														

小計 0 円

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費							
					運賃	特急料金 等	運賃	特急料金 等	運賃					
年 月 日						km		円	円					
						km		円	円					
						km		円	円					
						km		円	円					
						km		円	円					
	宿泊先名称				TEL		宿泊料金							
						0 円								
備考欄														

パック等による割引など

小計 0 円

円

宿泊費 合計

交通費 合計

0 円

14,440 円

申請額合計  
(宿泊費+交通費-割引代)

14,440 円