

調 査 ・ 研 修 等 計 画 届 出 書

令和 5 年 12 月 26 日

瀬戸市議会議長 様

議員名 三木 雪実

政務活動 として、下記のとおり調査・研修等を実施いたします。

記

期 日	令和 6 年 1 月 10 日	
調査先・研修名	福岡市博多区博多駅東 1 丁目 16-14 リファレンス駅東ビル 人口減少時代の重要政策集中講座	
会場名（会場所在地）	リファレンス駅東ビル	
調査・研修の目的 （今回の調査・研修に係 る瀬戸市・自己の現状と 課題を踏まえて）	人口減少は本市でも重要な課題であるため、議員としての知 見を広げるため、黒瀬雄大氏の研修に参加する 講座内容 人口減少対策（まちひとしごと総合戦略）	
議長名の依頼	要 ・ ☒ 不要	依頼先（名称）
同行者名		

※行程表を添付してください。

調 査 ・ 研 修 等 報 告 書

令和6年1月10日

瀬戸市議会議長 様

議員名 三木 雪実

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施したので報告します。

記

期 日	令和 6 年 1 月 9 日から 1 月 1 0 日まで (1 泊 2 日)
調査先・研修名	地方議員研究会『知っておきたいまち・ひと・しごと創生総合戦略』
会場名（会場所在地）	福岡県福岡市
調査・研修の目的 （今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて）	加速化する人口減少を食い止め、人口増加へ転換させるという考え方から、人口減少に備えるという考え方へ転換させる現実的な施策について考察する。人口減少は本市においても不可避であると考えられる。その人口減少に適切に対応できる体制をいち早く整えるための考え方を学ぶ。
調査先の事業の現状・課題 / 研修で学んだこと・キーワード等	
【人口減少が地域にもたらす課題】	
○公共サービスの縮小	
学校、病院などの公共サービスが縮小あるいは廃止となり、特に地方や過疎地域で顕著となり、生活の質に影響を及ぼす。	
○地域経済の衰退	
人口減少はすなわち消費者の減少を意味し、地域経済に影響を与え、商店や企業の閉鎖や雇用機会の減少となる。	
○地域コミュニティの衰退	
地域のコミュニティ活動や文化事業が縮小または消滅する可能性があり、地域のアイデンティティや絆を弱め、社会的な孤立をまねくこともある。	

○インフラの維持困難

税収が減少し道路、上下水道、公共交通などに必要な資金が不足し、インフラの維持が困難となる。

○教育機関の問題

学校の生徒数が減ることにより、学校の統廃合が進み、人間関係が数年間固定されるなど教育環境に影響を与える。

○住宅や土地の空き家・空地問題

空き家空地が増加し、地域の景観や安全に影響を及ぼすこともある。

【課題に対する対策】

○公共サービスの縮小

- ・地域間協力の促進
- ・モバイルサービスの導入
- ・デジタル技術の活用

○地域経済の衰退

- ・地域資源の活用
- ・企業支援
- ・地元産品にマーケティング強化

○地域コミュニティの衰退

- ・地域イベントの開催
- ・住民参加型プロジェクトの支援
- ・コミュニティスペースの設置

○インフラの維持困難

- ・効率的なインフラ整備
- ・スマートテクノロジーの導入
- ・地域住民の参加を促す仕組みづくり

○教育機関の問題

- ・小規模校の特性を活用し、質の高い教育を提供
- ・ICTを活用した教育
- ・地域と学校の連携

○住宅や土地の空き家・空地問題

- ・空き家の再活用
- ・空地の活用
- ・インセンティブの提供

以上のことが代表的施策として考えられる。

【甘すぎる人口予測】

人口ビジョンにはどの市も楽観的な将来予測が立てられている。根拠不明ながら、将来はこうであってほしいという願望が反映された予測が将来人口推計を甘くしている。

調査先（主な質疑・応答内容） / 研修（受講後の感想）

日本社会の人口減少は避けられない課題であるが、未だそれに対応する明確なビジョンが示されていない。特に地方行政にあっては、国の施策であったり、指導に唯々諾々と従うのみで、施策に現状が反映されていないことは問題である。

調査・研修の成果・考察

（瀬戸市への反映・自己の能力開発への寄与等）

瀬戸市にあっては、現在の将来人口推計を今一度見直し、定住促進策などの施策を再検証、再検討する必要があるものと考ええる。

甘い人口予測を立てるのは「厳しい現実直面したくない」「自分が職員のうちには関係ない」などの心理が働くことは間違いなく、人口ビジョンも総合戦略の役割も理解しないままに、これらを顧みることもしなくなった。このような甘い人口予測は、将来負担の見積もりが甘くなり、長期財政計画・公共施設等総合管理計画・都市マスタープラン・地域福祉計画・学校施設整備計画・水道ビジョンなどの計画に悪影響を及ぼし、計画のすべてが崩壊することにもつながりかねない。

地方版の総合戦略では、国から KPI（重要業績評価指標）の設定が求められており、しっかりと目標の達成度合いを検証し住民等への対外的な説明を可能とするためにも当該施設のアウトカムに関する指標を設定することが望まれる。

KPI が明確に立てられないのは、公務員は基本的に数字目標を立てることを嫌がる傾向にあることや民間企業のように「売上」「利益」といった当たり前の指標があるが、地方自治体にはそういう共通した指標がないからである。

職員が K P I を設定するのは容易でなく、経験のないものではすぐにできるものではないため、これらに特化した人材の育成を早急に図るべきと考える。

行程表

乗り換え案内ジョルダン <http://www.jorudan.co.jp/>

※往復利用の場合は、往復料金を入力してください。

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費		
							運賃	特急料金	等
6 年 1 月 9 日	名古屋飛行場	飛行機	片道	福岡空港	602	km	31,710	円	円
						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
宿泊先名称					TEL		宿泊料金		
マースガーデンホテル博多					092-434-1311		12,880 円		
備考欄									

44,590 円

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費		
							運賃	特急料金	等
6 年 1 月 10 日	福岡空港	飛行機	片道	名古屋飛行場	602	km	31,710	円	円
						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
宿泊先名称					TEL		宿泊料金		
							円		
備考欄									

小計 31,710 円

日付	出発駅	交通手段	片道 / 往復	到着駅	距離		交通費		
							運賃	特急料金	等
年 月 日						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
						km		円	円
宿泊先名称					TEL		宿泊料金		
							円		
備考欄									

パック等による割引など

小計 0 円

29,800 円

宿泊費 合計

交通費 合計

12,880 円

63,420 円

申請額合計
(宿泊費+交通費-割引代)

46,500 円