

調査・研修等計画届出書

令和 4年 8月 1日

瀬戸市議会議長 様

議員名 浅井寿美

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施いたします。

記

| | | |
|--|--|---------|
| 期 日 | 令和 4年 8月 5日 | |
| 調査先・研修名 | 第64回 自治体学校 in 松本 ZOOM 分科会 | |
| 会場名(会場所在地) | 長野県松本市水汲69-2 キッセイ文化ホール他 | |
| 調査・研修の目的 (今回の調査・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて) | <p>・ 研修テーマ 学校統廃合・小中一貫教育を考える・・・公共施設再編で加速、これでいいのか</p> <p>・ 研修を受講する動機 全国で進む学校統廃合と、公共施設再編との関係について学びを深めるため</p> <p>・ 研修テーマにおける瀬戸市の課題・自己の課題 瀬戸市においては5小学校2中学校の統合が行われ、公共施設の削減が進みつつあるが、学校の廃止が公共施設の削減を進める事とどのように関連するのか、今後の政策を見据えて課題を考える。</p> | |
| 議長名の依頼 | 要・不要 | 依頼先(名称) |
| 同行者名 | | なし |

※行程表を添付してください。

憲法を活かし 地方自治が息づくまちづくり 信州から発信！

みんなが先生 みんなが生徒
第64回 **自治体学校** in 松本

2022年7月–23日(土)・24日(日)・25日(月)



松本城（写真提供：松本観光コンベンション協会）

「自治体学校in松本」の現地開催が無事に終了いたしました。

[第64回自治体学校in松本]の資料集好評発売中です。

【送料代込み2000円】

自治体学校実行委員会事務局(info@jichiken.jp)までお申し込みください。

11 ●交通権を保障した交通政策と地域の交通のあり方

• 7月31日（日）13:00～16:00

- 助言者: 可児紀夫（愛知大学地域政策学センター研究員）

私たちは、コロナ禍で人と人の交流（交通）が生きていく上でどんなに大切か知らされました。今だからこそ、現実を踏まえ、現行の法制度を超えて、交通権を保障した交通政策と地域の交通のあり方について話し合いましょう。交通権を保障した交通は、誰もがいつでも便利で安価な交通を安全で安心して享受できる交通とします。



■ Zoom分科会

12 ●将来につなぐ農業・農村政策の考え方

• 7月31日（日）13:00～15:00

- 助言者: 伊藤亮司（新潟大学助教）

ロシアによるウクライナ侵攻によって、エネルギー確保とともに、日本の食料自給率の低さが改めて浮き彫りとなりました。それは農業所得の確保を軽視してきた日本の農業政策の結果でもあります。各地域の積極的な取組みを交流しながら、農業・農村のこれからについて話し合います。



■ Zoom分科会

13 ●学校統廃合・小中一貫教育を考える—公共施設再編で加速、これでいいのか

• 8月5日（金）13:00～16:00

- 助言者: 山本由美（和光大学教授・東京自治問題研究所理事長）

コスト削減だけが目的で教育的根拠のない学校統廃合・小中一貫教育づくりや、プールの民間委託、施設整備へのPFI事業導入など、民間企業の参入も進められています。この分科会では、こうした動きの背景や狙いを学ぶとともに、各地の住民運動の経験を交流し、住民自治の基盤でもある学校をどう守っていくかを考えます。



■ Zoom分科会

調査・研修等報告書

令和4年10月26日

瀬戸市議会議長様

議員名 浅井寿美 (印)

政務活動として、下記のとおり調査・研修等を実施したので報告します。

記

| | |
|---------------------------------------|--|
| 期 日 | 令和 4年 8月 5日 |
| 研修名 | 第64回自治体学校 in 松本 ZOOM 分科会 |
| 会場名（会場所在地） | —— |
| 研修の目的 (今回の・研修に係る瀬戸市・自己の現状と課題を踏まえて) | ・研修テーマ 学校統廃合・小中一貫教育を考える ・研修の目的 全国で進む学校統廃合と、公共施設再編との関係について学びを深めるため |

研修で学んだこと・キーワード等

◆高止まり、増加する学校統廃合

- ・2000年前後から廃校数が拡大
- ・2000年～07年東京における学校選択制の導入。小規模校がさらに小規模化し「最低基準を割り込み140校以上が廃校に。平成の大合併を期に地方の合併自治体で、合併債の活用などで学校統廃合が進む。
- ・2014年にスタートした「地方創生」2014～16に総務省が要請した「公共施設等総合管理計画」が統廃合のインセンティブとなった。
- ・2015年内閣府の経済財政一体化推進委員会の改革工程表で教育施策の筆頭に「学校規模適正化」を挙げる。
- ・2015年 58年ぶりに文科省が学校統廃合の「手引き」改正。「新しい学び」などを理由に「単学級以下校の統廃合の適否を速やかに検討する」。従来の距離規定に加えて

「(スクールバス等を用いて) おおむね1時間以内」と時間規定が統合基準に追加

◆「公共施設等総合管理計画」が統廃合のインセンティブ

- ・埼玉県、岡山県などが早い段階で、県ぐるみで公共施設再編に取り組む。さいたま市、倉敷市が県より先行
- ・計画策定費に地方債適用。コンサルタントが「計画」策定。岡山県が削減の数値目標40%台が多い。
- ・代表的な東洋大学PPP研究センター、根本祐二氏ら、全国の多くの自治体の計画に関与。監査法人トーマツなど、強硬な統廃合計画、教委に代わり保護者説明を担当する。
- ・施設解体費にも地方債適用
- ・規模最適化事業債など、施設「複合化」などにも地方債適用
- ・教育学的な根拠が必ずしも明確ではない学校教育施設と保育施設、集会施設、その他の「複合化」
- ・PPP、PFIの活用、公教育民営化へ

◆小規模校ダメ論で保護者を分断

- ・1956年昭和の大合併時に統廃合「手引き」作成。合併を誘導する統合校舎建設費国庫負担2分の1へ。
- ・当時の小規模校の問題、①施設整備、②教員定数の拡充の2点のみ。小規模校が子どもにとって問題があるわけではない。
12~18学級=標準学級数 昭和の合併時、行政効率性から「8000人に1中学校」から学級数割り出し。教育的効果とは関係ない数字。しかし数値が独り歩きして自治体の「適正規模」に統廃合を招く。
- ・1970年 過疎地対策の中で、統合校舎の国庫負担率を3分の2へ、全国で統廃合激化。国会審議で機械的統廃合の問題点指摘。「子どもに様々な悪影響が生じている」山原健次郎議員(1972年)実態に基づいた指摘。
- ・1973年 文部省、いわゆるUターン通達。

「小規模校にも教育的価値、教師と子どもの関係性」「小学校への徒歩通学は子どもの人格形成に意義(1976年統廃合判例から)

国庫負担率を危険校舎と同率に・・統廃合数削減

- ・2015年 「手引き」後半で小規模校でも存続のケース①地理的、気候的条件④学校の存続が地域コミュニティにとって意味がある、などを提示。
- ・ICTなどにより遠隔授業、社会教育との連携などで補うことも可能。この後半部分の内容を無視して統廃合計画を立てる自治体が多い。

◆統廃合が子どもに与えるデメリット

- ・吸収・合併方式は子ども、地域に与える負の影響が大きい。やむをえない場合は対

等平等方式に。一から新しい学校をつくっていく意識に。

- ・強引な統合で子どもが広い意味での「心的外傷」に。

◆統廃合の方途としての小中一貫校

- ・当初の「中一ギャップ」「発達の早期化」の科学的根拠がなく、小中スタンダード統一などの新しい根拠も。ハコモノ主義、過疎地の小規模校を地域に存続させるための「義務教育学校（校長1人、教職員集団1つ）化も。北海道の過疎になどで顕著。

◆高校統廃合、次のステージへ 機械的統合基準の導入か

◆対抗軸の形成

- ・と自社である保護者の果たす役割が決定的に重要。

情報提供するキーパーソン、保護者、地域住民、教師の共同が出来るか。

研修受講後の感想

公共施設等総合管理計画の推進を背景とした学校統廃合の経過を見ていくと、学校統廃合が教育的意義よりも、公共施設削減という国の方針を受けて地ならしされた政策として推進されてきたことは明らかである。

適正とされた学校規模（12～18学級）も、人口から割り出されたものであった。学校規模・学級規模が子どもの成長発達に与える影響は諸外国の実態からも明らかである。日本ではやっと35人数学級が実現する過程にある。今後は地域と子どものための学校規模、学級規模が真剣に研究され、推進されていくことを願う。自治体は、自分の市町の将来を見据えて、独自にも十分に調査・検討をすべきと感じた。

研修の成果・考察

(瀬戸市への反映・自己の能力開発への寄与等)

菱野団地の学校統廃合は、分離型の小中一貫教育を目指しているとされているが、今一度、小規模校・小規模学級において子供の成長を保障する観点から調査研究を重ねる必要があると考える。

分科会13「学校統廃合・小中一貫教育を考える—公共施設再編で加速、これでいいのか」
(8月5日13~16時Zoom開催)

富山市における小・中学校の「統廃合」計画の経過と問題点

吉田 修(日本共産党・富山市議会議員)

1、富山市の概要と小・中学校

- 富山県の県庁所在地、中核市。2,005年、旧富山市と周辺6市町村が合併。
- 富山市の人口… 410,976人(2022年4月1日現在)
- 富山市的小・中学校… 中学校；25校、小学校；64校(2022年5月1日現在)

2、小・中学校「再編」計画の経緯

- 小・中学校の適正規模・適正配置に関する基本方針の決定… 2020年11月25日
- 小・中学校「再編」原案の諮問… 2021年10月15日(通学区域審議会＝「審議会」)
※パブリックコメント… 異例の554件。8割以上が「統廃合」反対。
- 「審議会」7回の審議を経て、ほぼ原案どおり「妥当」と答申… 2022年2月15日
- 市教育委員会、「再編」計画を決定… 2022年2月24日 ※別紙資料；参照。
- 市教委、13地域で「地域説明会」を実施… 2022年4月～5月(1,167人参加)
※各地で「小規模校を残せ」、「統廃合反対」の声が続出。
※今後、学校単位で実施へ(日程、内容は未定)

3、『乱暴』すぎる—プロセスも、統廃合計画も

(プロセス)

- 「審議会」の内容… 3回の審議会で、「基本方針」を決定(2020年)
- 「再編」原案の諮問→「妥当」答申… たった3ヵ月半。適正規模にするために機械的な「当てはめ」議論に終始。教育的な側面からの議論は、ほとんどなし。
- 「再編」原案諮問→答申→計画決定まで、地域住民・保護者の意見を聞き場が全くなし。

(統廃合計画)

- 2中学校、25の小学校を「廃校」に… 「1学年1学級」の学校をすべてなくし、適正規模(小学校；12～18学級、中学校；9～18学級)にするための機械的な統廃合計画。
- 市町村合併から17年。地域住民の意見を一度も聴くこともなく、旧・山田村と旧・細入村から、中学校も小学校も廃校にする乱暴な計画。

4、地域の声を聴いて、市議会で論戦

- 2021年12月議会… 「再編」原案
※「統廃合シンポジウム」(2/27)開催… 基調講演；山本由美教授
※再編対象地域の精力的に訪問。
- 2022年3月議会…、市教委の「再編」計画決定
※再編対象地域の精力的に訪問。「地域説明会」にも積極的に出席。
- 2022年6月議会… 「地域説明会」を終えて、今後のすすめ方

5、これからが本番—— 地域に入り、全国の経験に学んで

9月定例会 一般質問で 市天文台の廃止…

移転先の見通し、立たず

吉田市議 「天体観察室」設置を求める



市は2018年12月に「天体観察室・プラネタリウム更新基本計画」を策定し、
「まちなか」への移転の方向を打ち出しましたが、その時点では、
地元には「基本計画」を何ら説明していませんでした。

2010年の導入からこれまで、自転車及びステーション、広告バナーや増設などハード面の補助金が計約2億7千万元、広告料などに1億6300万元、合わせて4億3千万円を超え。この他に市民文化事業団が支払っている広告料も9年間で1億1200万円にもなっている。事が、市の答弁で明らかになりました。しかもこの多額の投資は運営会社の海外資本の大手広告企業へ吸い上げられていくのです。

一方、自転車の利用実

「貧乏を使ひないうちに24時間以内に貯金
家庭2軒分の手帳の預金を一括して
44・3%のC.O.排出に出迎え。」

(地方自治法)の原則にも反する」と指摘し、これを続けるのかただしました。藤井市長は、「デザイン性の高いシステム外観が都市の格を上げ、風情やおしゃれ感を醸成し、公共交通の利用を促進する二次交通の役割を果たすとともに、市街地の回遊性を高め、活性化に寄与」「生活の質の向上につながつてきました」と評価し、「現行のシステムで引き続き運用」と答弁しました。

実態把握を行い、国の手引きを参考に「他都市の先行事例を詳細に調査し導入効果の比較検討を行なってきた」と答弁。赤星市議は、「みを本当に減らすには有料化ではなく発生抑制策が必要」と指摘しました。

再開発に約20年間で
420億円投入
討論では、「選択と集中」
の考え方ですすめられた
コンパクトシティ政策は、
中心部に集中投資する二
方で、周辺地域は「切り捨
てる」側面があると指摘。
森前市政の間に完成し、
た市街地再開発事業は10
カ所で総事業費が約811
5億円、そのうち国・県・
市からの補助金等は420
0億円超の税金が投入さ
れてきましたが、中心部の
商店街の「活性化」にはほ
ど遠い寂しさがあると訴

「光と影」を直視すべきと強調。中心部の固定資産税の増収分を周辺部に流させると言つてはいるが、実際には還流されないらしい。「合併の検証」をして、「後期計画」に反映させるべきだと主張しました。

「ラフー・ハンギングバスケット」と、青い自転車を見直し、廃止を求める直し、廃止を求めました。

12月定例会 一般質問で

赤星市議が提起

市議団、11/29 緊急申し入れ



高値が続く灯油やガソリン
(2022.1.15 撮影)

赤星市議は、「原油高騰により食糧品や様々な物資が値上がりし市民生活が圧迫されている」として、所得の低い世帯に灯油購入費の補助を行うことを求めました。福祉保健部長が

「早急に検討する」と答弁し、12月補正予算で実現しました。

④ 防災備蓄に生理用品など追加補正予算

七代「縄文館」の空調
長岡地区における「北代縄文館」のエアコン設備が、3年間も故障のままになつています。

両市議が今本雅祥副市長に要望書を手渡し懇談。190項目の要望のなかで、小、中学校「再編」問題、気候危機打開の市取り組み、小・中学校

「福祉灯油」が実現

住民税非課稅世帯等に5,000円

赤星議員の
質問動画一覧

月30日、来年度予算要望書(くても5千円)の灯油購入費補助を行いうよう「福祉灯油」の緊急申し入れ、「市民が主人公の富山市政をつくる会」も11

北代「繩文館」の空調

3年
越し
参観へ



今本副市長に手渡し懇談(12/24)

第2次
「総合計画・後期基本計画」

計画もプロセスも乱暴すぎる

小・中学校「再編」 27校の「廃校」計画を盛り込む

富山市議会
3月定例会
2022年2/28~3/24

富山市教育委員会は2月24日、小・中学校の再編計画を決定。計画は小学校25校、中学校2校の「廃校」を盛り込みました。吉田おさむ市議は一般質問（3月10日）で、計画もプロセスも乱暴すぎると指摘しました。赤星ゆかり市議が総務文教委員会でも質問しました。

歩いて通えない学校・子どもたちを

吉田市議 一般質問

大量につくることになる



吉田おさむ市議（3月10日本会場）

吉田市議は、「再編原案の諮問から3ヶ月半で、地域住民の意見を聞くこともなく、一連学区審議会」がほぼ原案どおり妥当との答申を出した。1学年1学級のす

べてを統合する計画も、審議会のすすめ方も乱暴すぎる」と批判。審議会のある委員は、「小規模校を残してほしい」とある自治振興会長は、「委員が意見を言っても伝えて、まともに取り上げてくれなかつた」と述べ、審議会を傍聴されたある自治振興会長は、「会長が押しつぶす。あれ何けく」との感想を紹介しました。

吉田市議は、「計画は、たき台小規模校へのリスペ

クトが見られない」と指摘しました。

吉田市議は、小規模特任校の婦中町朝日校区の活動を紹介。「少人数だからできる。少人数だからおもしろい」がキヤッココピー。新年度から複式学級から脱却

は、「5年間の努力が無くなる。特認校は何としても残してほしい」と訴えています。コミュニティ・スクールの典型例ではない

がほとんど見られないと指摘しました。

吉田市議は、宮口克志教育長は1

月31日の審議会の席上、「計画は、たき台

でありスタートライン。期限を設げず地域の皆さんと議論していくべきだ。

吉田市議は、「幸せ日本」「富山市政策」の深化なのか。それが「幸せ日本」

が「幸せ日本」

コンパクトシティの見直しを

中央通りD北地区市街地再開発事業

赤星市議
予算案反対討論

一般会計予算 1679 億円

政務活動費不正

↑当初よりもすでに4年遅れている
「中央通りD・北地区市街地更開発・計画」

中央通り口北地区[山手]地用開先計画
中央通り商店街の西の入り口北側に計画
延床面積約4万3800m²、地上2階・地下1階建て
分譲マンション、アイススケート場、商業施設、駐車場など
イメージ図（富山市を通じて準備組合（当時）提供 2018年）

イメージ図（富山市を通じて準備組合（当時）提供 2018 年）

フラワーハンギングバスケット

H19から
15年で
年間の
中心市街地の
フラワーハンギ
ングバスケット
は252カ所で
6400万円。
251カ所当たり約
4万4千円。今

8億円超 年度より50万円増え単価も2千円上がりました。さらに富山駅前広場は18カ所で700万円。1カ所当たり約38万円。15年間の総額は約8億2500万円にのぼります。

が色づく21種類の花木が植え込まれた松川、いたち川の歩道沿いの植栽の手入れは年間980万円です。赤星市議は反対討論で「なぜ富山市が『ヨーロッパの街並みのよう』である必要があるのか?」と問い合わせ。富山らしい美しいまち、歩く人が下から裏側を見上げるような高いところという妄想から離れて、もつと自然に眺められる、気軽に手の届く方法に見直しを求めていました。

池多・三熊
来年3月で
3月定例会の経済環境委員会で、市当局は「洞の森自然活用村」について、令和5年3月末廃止するとの方針を発しました。この件は議会への報告事項で、議会して議決はしていません。現在、年間三千万円の委託料で民間事業者運営しています。今後市は一切のお金は出さず

洞自然活用村 廃止方針を発表

来　池　家庭ごみ有料化

「ありき」でなく発生抑制策を

新年度予算で市山市は「家庭ごみのみ料金」を実施する。赤星市議は当初予算案の反対討論で「ごみの排出量を減らすには、コロナ禍に市民に負担増の『有料化』ではなれば、ゼロウエイ

自民2会派が賛成討論し、他会派も賛成しました。より先り、再利用可能な容器を使つた商品のループ、デボジット製など市民や事業者とともに調査研究すべき」と述べ、家庭ごみの有料化推進に反対しました。

立山ぎえぎる高
9億円
政務活動費の不正発覚から6年半余り。この間、約4年間にわたる「市民の会」が起こした住民訴訟の判決が3月2日にありました。

この裁判は、住民監査請求で市監査委員が「不当」と認めなかつた案件について不服として、富

市山市長を被告に、不当利得返還請求権を行使するよう求めた裁判です。

初の画期的な判決です。
赤星市議の質問に藤原市長は、「主張した時効が認められなかつたのはなぜか」と答弁し、その後控訴裁判所が不正と認め、金を返還させるよう命じたのに、不正議員を擁護するかの姿勢はおかしいのではないか。ではないでしようか。

財政調整基金 97 億円

1年で10億増—コロナ禍でも過去最高額
「財政調整基金」を使い道自由
過去最高額になっていることが、星市議の總務文
委員会質疑で明らかになりました。
赤星市議は反対討論で、「コロナ禍で
でも市民税収入を回復している。
民が納めた税金を優先に使うべきと主張しました。

學校給食費

市販品
0.1%
1.5%
補助で

市は食材料費などの値上がりで「必要な栄養価の摂取基準を満たすことが難しい」として4月から学校給食費を月500円値上げし、小学校が5800円、中学校が6800円に(年間10四集金)。総額では約4700万円の値上がりになります。

第64回自治体学校 分科会

13 「学校統廃合を・小中一貫を考える」—公共施設再編で加速、これでいいのか

忘れへん御幸森～大阪猪飼野発 多文化共生のまちづくりと共に～

一般社団法人ひとことつむぐ 足立須香
あだちすが

1、大阪市立御幸森小学校（2021年3月閉校）の学校統合再編について

御幸森小学校 1924年創立

「猪飼野」という町 大阪生野コリアタウン

2012年 大阪市教育行政基本条例 大阪市学校活性化条例

御幸森小学校、大阪市内で初めてユネスコスクールに認定

2013年 生野区小・中学校教育環境再編方針（素案）

2014年 小中学校選択制の導入開始 大阪府立高校の学区制の撤廃

2015年 生野区西部地域教育特区構想

2016年 生野区西部地域学校再編整備計画 12校を4校へ！？

2020年 大阪市立学校活性化条例 可決

2022年 生野区西部地域 12校→7校

2. 跡地活用とまちづくり

2019年 生野区西部地域の学校跡地を核としたまちづくり構想

マイナスをプラスに みんなで町を活性化しよう！

2021年 御幸森小学校跡地計画

「いくのコーライズパーク」<https://www.ikunotabunkaflat.org/blog/a7f0219b18c>

3. だれでもおったええやん！多文化共生もまちづくりと連動して

☆この町でできること、やってみたいこと

新しい動き 保護者の声を聞く、つなぐ

新しい「みんなの学校」づくりへ

☆この町でわたしができること

私たちなりの「ミュニシパリズム」をめざしたい

地域に根付いた自治的な民主主義や合意形成を重視するという考え方や取り組み

一般社団法人ひとことつむぐ <https://hitokototumugu-yosuga.com/>

facebook まちの拠り所～Yosuga～ 大阪市生野区勝山北 5-7-11

<参考>

* 子どもたちがルーツを愛せるように 「多文化共生」をめざし、誰もが安心して暮らせる社会へ <https://kyodo-portal.city.osaka.jp/case/24000012371/>

* 大阪 猪飼野にまちの居場所 地元出身の元教師が開設
<https://www.asahi.com/articles/ASP6275CTP50PTILOOP.html>

* おばちゃん」として子どもを見守る元教員
<https://www.jca.apc.org/femin/interview/20211005adachi.html>

* 忘れへん御幸森プロジェクト
<https://hitokototumugu-yosuga.com/burogu/2021/03/30/13%EF%BC%89%E3%81%8A%E7%9F%A5%E3%82%89%E3%81%9B/>

○フツーの校長、市長に直訴！ガツツせんべいの人権教育論

久保敬 著 1650円 解放出版社

○ルポ 大阪の教育改革とはなんだったのか 永尾俊彦 著 638円 岩波ブックレット

★映画「教育と愛国」監督 斎加尚代

★映画「スープとイデオロギー」監督 ヤンヨンヒ

埼玉県下の公共施設再編・学校統廃合の特徴と問題点

渡辺繁博（埼玉自治体問題研究所）

はじめに

- ①健康長寿に関する調査研究の到達点と公共施設
- ②学校は、地域づくり、国づくりの基礎として位置づけられてきた～明治の大合併（小学校1校が設置運営できる規模）、昭和の大合併（中学校1校が設置運営できる規模）
- ③公共施設政策に不可欠の視点～自治法第1条の2「…地域における行政を自主的かつ総合的に実施する役割…」とクロスセクターベネフィットの視点

1. 県下の公共施設再編・学校統廃合の状況

- ①公共施設等総合管理計画に基づく公共施設再編・削減政策の中心に学校統廃合・小中一貫校が位置付けられている。（公共施設全体に占める学校施設の比率が50%を超え公共施設等総合管理計画の達成には学校施設削減が不可欠と位置付けられている。）
- ②子どもが減っているところでも、増えているところでも統廃合・小中一貫校づくりが進められている。教育的視点からの検討が軽視され、財政コスト削減ありきで計画が進められている。公民館は統廃合して地域センターに、公立保育所は統廃合して大規模保育所にするか民間譲渡、集会・文化施設も統廃合で集約化などが多くなっている。
- ③公共施設等総合管理計画・学校施設更新計画づくりなどが総務省政策を推進する民間コンサルタントや、東洋大学PPPセンターなどに委託され、その主導によって進められている。上田県政時の2013年に設置された「埼玉県市町村公共施設アセットマネジメント推進会議」が総務省政策推進の役割を果たし、この会議を主導している学者、民間大手コンサルタント会社などが県下の市町村の計画づくりに深くかかわっていることが、「全国最悪」といわれる埼玉県下の公共施設再編・学校統廃合政策の原因になっている。
- ④人口の過小見積もり、更新費用の過大見積もり、自治体版地方創生戦略・人口ビジョンと矛盾した計画、予防保全メンテナンスによる長寿命化の努力なし、適正規模といいながらこれを無視する大規模校化を推進、40年の計画なのに社会の動向・時代の要請に逆行（少人数学級、避難所数と質、地域コミュニティの役割などクロスセクターベネフィットの視点無し）など問題点山積み。

2. 埼玉県市町村公共施設アセットマネジメント推進会議の検討内容

埼玉県の取り組みは、公共施設マネジメントやPPP・PFI事業で内閣府や総務省政策の推進役となっている地域総合整備財団＜ふるさと財団＞の「都道府県による市町村支援」のモデル事例として取り上げられている。

- ①県推進会議設置要綱（2013年4月～）～議長は県企画財政部市町村課長、委員は県内市町村アセットマネジメント主管課長・東洋大学PPP研究センター長。実践検討部会も設置し、県の担当職員と市町村アセットマネジメント実務担当者で構成し、東洋大学PPP研究センター、（株）日本経済研究所、有限責任監査法人トーマツ、（株）日本政策投資銀行などがアドバイザーとして参加
- ②推進会議での検討内容～公共施設アセットマネジメントの取り組み方法、手順、留意点、PPP・PFI導入について、市民説明やワークショップの方法について、財源調整について、公共施設全体計画と個別施設計画の関係についてなど民間大手コンサルタント会社の助言・指導の下に詳細な検討が行われてきた。～「PFIについては学校だけではコストメリットが出にくいため、子育て関連施設・公民館・地域開放施設等と複合化することや複数の学校をまとめて発注することでスケールメリット働かせる方法が考えられる」「計画には、長寿命化を実施するというような実現できないような事項はのせるべきではない」「論点の設定が重要。集約化するかどうかではなく、“統廃合については行政が判断するが、集約化した施設をどんな施設にしたいか”という提起の方が建設的」など市町

村担当者の行政内部の調整や住民対応などに関するノウハウについて詳細に助言。特に学校施設の統廃合計画は中心テーマになっている。

- ③ 市町村計画に、県推進会議に関わった学者、コンサルタント会社が入り込んで県下自治体の公共施設マネジメントを主導している。各自治体の住民の福祉増進を基本とした自主的・総合的検討やクロスセクター・ベネフィットの視点などを欠いたまま計画づくりとその実行が進められている。
- ④ 根本祐二氏の公共施設アセットマネジメント標準モデル～「埼玉県市町村公共施設アセットマネジメント推進会議」を主導してきた東洋大学PPP研究センター長の根本祐二氏は2015年2月の推進会議で、「公共施設等総合管理計画のための標準モデル」について講演。～「公共施設は縦割りで管理され、全体最適を志向する体制になつていいので標準的な考え方のモデルを明確に提示して進めなければならない」として、①幼稚園、保育所、学童保育室、高齢者福祉施設、公営住宅、小規模スポーツ施設、集会所等は、ソフト化(民間移管)、②学校施設は統廃合(小学校、中学校とも235人以下は統廃合。近接小中学校は大きな方に一貫校化し、特別教室、管理諸室、体育館、プール等の共用化で規模を縮小)、③集会・会議室、音楽室、調理室、図書室、図工室等は、共用化、④大型ホール、総合運動施設、中央図書館等は広域化、⑤保育所、学童保育室、高齢者福祉施設、地区図書館、地区公民館等はソフト化とともに多機能化、というモデルを原則として提示し、さらに、横断的基準として、⑥更新施設はPFI、既存施設は指定管理者制度を導入、⑦施設等の維持管理は包括的に民間委託、⑧学校跡地等は民間に売却・賃貸、⑨有償施設、上下水道、有料道路等は利用料の引き上げ、⑩市民負担を見直し、最終的な資金過不足に応じて世帯当たり負担を明示、としている。

3. 市民運動なしに再編計画を押し返すことはできない～対抗の視点

公共施設総合管理計画に基づく公共施設再編、学校統廃合・小中一貫校づくりは、人口の過少見積もり、更新費用の過大見積もり、自治体版地方創生戦略・人口ビジョンと矛盾した計画、予防保全メンテナンスによる長寿化の努力なし、適正規模と言いながらこれを無視した大規模校化、40年の計画なのに学級規模や避難所の数と質、少子高齢化対応、健康寿命などの社会の動向、時代の要請による課題を無視していることなど、共通した欠陥を持っています。

こうした公共施設再編・統廃合計画に対する対抗の視点は

- ① 公共施設政策は、住民の暮らしや権利、住みよい地域づくりなどに直結する重要課題。自治の力を発揮し地域特性に沿った我が町の顔をした政策でなくてはならない。公共施設面積と更新費用の削減が独り歩きする計画は、住民の願う地域の将来像と大きく乖離している。地域の暮らしを将来にわたって豊かにイメージすることができれば計画への疑問と批判が多くなる住民の合意になる。地域生活者であり、納税者であり、施設の利用者である主権者としての市民が、声を上げ、学び、地域の未来を考える機会として公共施設と学校の再編問題に取り組むことが重要。
- ② 高齢化社会の進展、気候変動に伴う巨大災害の多発、繰り返す新型感染症の危機、健康長寿の願いと医療・介護費用の軽減、少人数学級や小規模学校の国際的趨勢(WHOは学校規模は100人程度が目安、学級規模は少人数が必須という見解)など時代と社会の趨勢を見た公共施設政策が必要。向こう40年間、国際的に見たら極めて貧困な公共政策水準が永遠に続くがごとき希望なき計画では、地域も国も、子どもたちも衰退する。
- ③ 時代の要請にこたえる公共施設の在り方を考えるうえで、学校は統廃合ではなく、学級・学校の小規模化と、各種地域施設の複合化などに柔軟に対応できる地域の拠点施設として維持改善していくことが重要。学校統廃合が公共施設全体の再編政策の突破口になっていることから、学校統廃合問題を地域の未来をみんなで考える機会としてとらえ、住みよい地域づくりと公共施設の在り方を住民、議会、行政の共通の課題にしていく。