

令和 7 年度

第 2 回 瀬戸市水道事業経営審議会

資 料

令和 7 年 1 1 月 1 1 日（火）開催

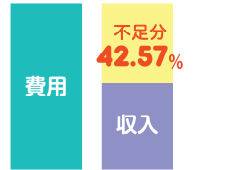
答申後の瀬戸市の動きについて

■ 答申について

答申内容

① 水道料金水準

- 今の料金水準のままで、施設整備の費用確保が困難
- 健全な経営を実現するために、令和8年度から12年度までの5か年度で**42.57%**の料金改定が必要



② 料金体系

- 現状(用途別)では、不明確な事例が発生
メーター口径(給水能力)による区分へ変更し、公平性向上
- 水道普及時に導入した**基本水量制**(20m³/2か月までは同料金)は、普及率が約100%であること、公平性向上のため**廃止**



③ 改定時期

- 早期の実施を望むが、水道利用者への周知期間も考慮し、**令和8年4月以降が適当**



付帯意見

- 分かりやすさを重視した広報、十分な周知に努めること
- 経過措置等の検討に努めること

■ 広報・周知活動の経過

年月	団体・媒体等	内容(予定含む)
R7.6	水道週間(馬ヶ城浄水場一般開放)	水道事業の現状説明、シールアンケート実施
R7.7	ケーブルテレビ 広報せと7月号	せとまち tv!「瀬戸市水道事業の現状」放送 諮問から答申までの内容を紹介
R7.9	瀬戸市ホームページ 検針票(各戸配付) 瀬戸市LINE公式アカウント	動画「水道事業の経営について」公開 動画「水道事業の経営について」公開を告知
R7.10	行政情報コーナー(市役所1階) 瀬戸市自治連合会(R7.10~) 第52回瀬戸市みんなの生活展	動画「水道事業の経営について」終日放送 各連区定例会等で経営状況を説明 「上下水道のはなし」パネル展示、現状説明
R7.11	動画案内チラシ(検針時各戸配付) 瀬戸商工会議所 瀬戸市社会福祉協議会 瀬戸商工会議所女性会	動画「水道事業の経営について」の紹介 会報誌へ水道事業の現状案内チラシ折込 地区社協会長連絡会議での資料配付 定例会での水道事業の現状説明
R7.12	消費生活クラブ生活学校	定例会での水道事業の現状説明

■ 経過措置等の検討

1 経過措置の意義

水道料金の改定による水道利用者の急激な負担増加を回避するために、段階的な暫定料金を設定し、期間をかけて改定後の料金に移行するもの

2 経過措置の設定条件

- 料金算定期間終了時点(令和12年度末)で経営戦略上の基準を達成できること
内部留保が「収益的支出ー非現金支出」以上
＝1年分の事業運営に必要な費用のうち、現金で必要な分の内部留保を確保するもの(約15億円)
- 水道施設の老朽化(耐震化)対策の進捗に影響を与えないこと
管路更新率「年平均1%」、施設更新計画の着実な実施
- 水道利用者が理解しやすい制度であること

3 経過措置案

上記2「経過措置の設定条件」を満たす範囲内で、

「従量料金0~20m³区分の単価60円/m³を0円/m³から段階的に上げていく」もの

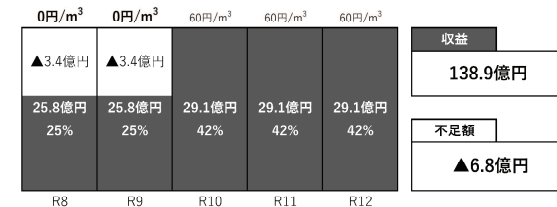
- 措置案及び設定根拠
料金改定により廃止する基本水量制(0~20m³/2か月までは同料金)の漸進的変更
- 措置適用による単価推移と経過措置総額

措置期間	0~20m ³ 単価					経過措置総額
	1年目(R8)	2年目(R9)	3年目(R10)	4年目(R11)	5年目(R12)	
2年	0円	0円	60円	60円	60円	6.8億円
なし	60円	60円	60円	60円	60円	—

(3) 経過措置期間における改定率

措置期間	実質改定率					
	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	5年合計
2年	24.99%	25.25%	42.01%	42.25%	42.50%	35.37%
なし	41.52%	41.77%	42.01%	42.25%	42.50%	42.01% (※)

(※) 新料金体系案での想定収益から算定するため、総括原価から算出した改定率42.57%との差が生ずるもの



■経過措置を実施した場合の近隣市町との比較

4 経過措置の財源等

経過措置により減少する給水収益を補てんする財源や対応の案は以下のとおり

(1) 財源案

ア 収入科目

「他会計補助金」

経営審議会での料金改定率（42.57%）検討完了後に、国による耐震化への取組
拡充が決定したものであり、改定率算定時の投資財政計画には未反映であるもの

イ 想定額

3.5億円/5か年

水道施設整備費等の所要額調提出額に基づき算定

{(事業費2.4億円×補助率1/3)-0.1億円}×5か年

(2) 対応案

上記財源案は経過措置1年分の金額を補うことしかできないため、複数年の経過
措置による不足額は、以下の対応案により補う

対応案	影響
① 一般会計からの不足分繰入	総務省通知で定められていない繰入を要する説明 →基準外繰入実績57.6%（給水人口5万人以上、令和2年日本水道協会）
② 事業量の調整（工事請負費）	経営目標「管路更新率『年平均1%』」の未達 →想定管路更新率 年平均0.82%～0.91%
③ 企業債による財源確保	将来世代への負担になり得る支払利息の発生 →企業債残高対給水収益比率 21.94%（全国平均218.57%）
④ 内部留保額の目標額見直し	1年分の事業経営に必要な現金確保の未達 →災害・事故への対応力低下や老朽化対策の停滞

5 経過措置を実施した場合の近隣市町（愛知県内団体）との比較

令和8年度から令和12年度までの5か年度全体の改定率を乗じた金額と経過措置を
適用した場合の実質改定率を乗じた金額における近隣市町（愛知県内団体）と比較した
もの

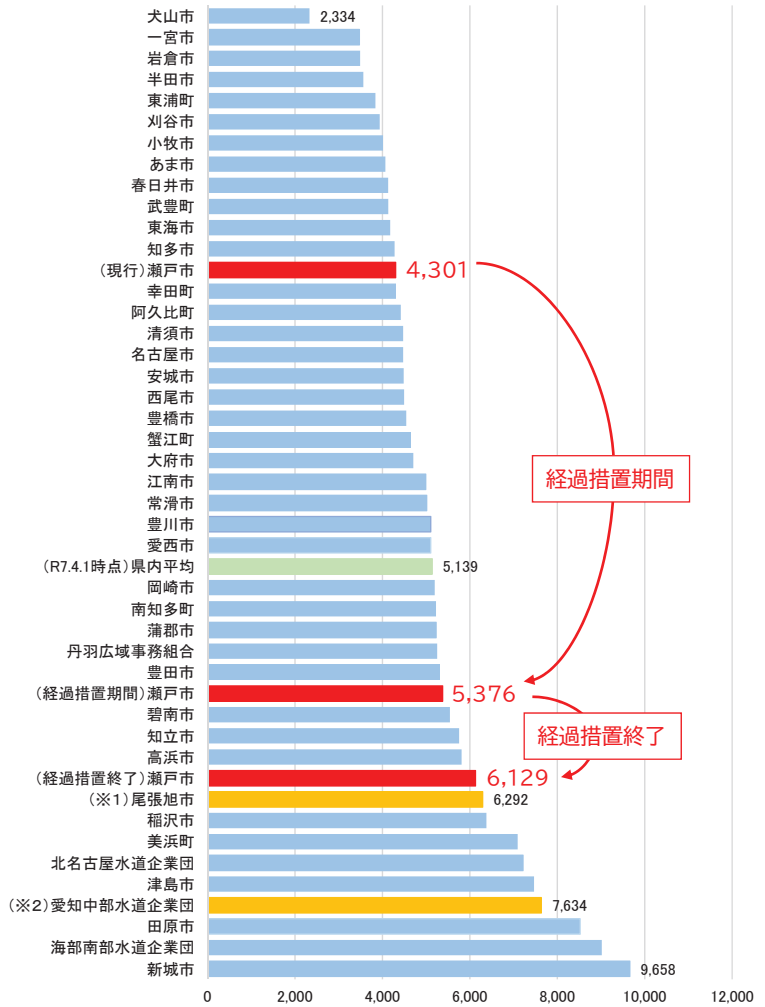
市町	改定前	改定後	経過措置	実質改定率適用				
				R8	R9	R10	R11	R12
瀬戸市	4,301円	6,132円	なし	6,087円 (41.52%)	6,098円 (41.77%)	6,108円 (42.01%)	6,118円 (42.25%)	6,129円 (42.50%)
			2年	5,376円 (24.99%)	5,387円 (25.25%)	6,108円 (42.01%)	6,118円 (42.25%)	6,129円 (42.50%)
尾張旭市（※1）	5,610円	6,292円 (11.00%)	なし					
愛知中部水道企業団 （豊明市、日進市、みよし市、 長久手市、東郷町）（※2）	6,151円	7,634円 (20.40%)	なし					

（※1）現時点での答申案に基づき算定

（※2）令和7年6月1日付け改定

比較条件設定	
対象期間	1期（2か月）あたり
水道使用量	3.2m ³ （令和5年度における家庭用平均使用量）
用途・口径	家庭用・20mm
メーター使用料	含む

○1期（2か月）あたり家庭用水道料金（県内団体比較）



（※1）現時点での答申案に基づき算定

（※2）令和7年6月1日付け改定

投資・財政計画（収支計画）

単位：千円、税抜

			料金改定率				25.00%		14.06%								
			← 実績 予算 →														
年度			令和4年 2022年	令和5年 2023年	令和6年 2024年	令和7年 2025年	令和8年 2026年	令和9年 2027年	令和10年 2028年	令和11年 2029年	令和12年 2030年	令和13年 2031年	令和14年 2032年	令和15年 2033年	令和16年 2034年	令和17年 2035年	
収入	1 営業収益		1, 809, 825	2, 155, 385	1, 922, 202	2, 141, 375	2, 658, 737	2, 650, 762	3, 003, 440	2, 994, 402	2, 985, 391	2, 976, 409	2, 967, 456	2, 958, 530	2, 931, 285	2, 919, 351	
	(1) 給水収益		1, 745, 265	2, 084, 891	1, 846, 757	2, 053, 619	2,580,839	2,572,864	2,925,542	2,916,504	2,907,493	2, 898, 511	2, 889, 558	2, 880, 632	2, 853, 387	2, 841, 453	
	(2) 受託工事収益		727	1, 448	2, 562	1, 000	1, 670	1, 670	1, 670	1, 670	1, 670	1, 670	1, 670	1, 670	1, 670	1, 670	
	(3) その他の営業収益		63, 833	69, 046	72, 883	86, 756	76, 228	76, 228	76, 228	76, 228	76, 228	76, 228	76, 228	76, 228	76, 228	76, 228	
	2 営業外収益		777, 731	386, 270	646, 510	361, 657	364, 547	363, 773	363, 699	363, 497	364, 229	361, 092	357, 791	349, 751	344, 437	342, 405	
	(1) 受取利息		628	504	2, 653	3, 417	4, 212	3, 552	3, 739	3, 621	3, 050	2, 943	2, 837	2, 718	1, 213	117	
	(2) 長期前受金戻入		372, 230	378, 780	366, 843	350, 512	352, 289	352, 176	351, 914	351, 829	353, 133	350, 103	346, 908	338, 987	335, 178	334, 242	
	(3) その他		404, 873	6, 986	277, 014	7, 728	8, 046	8, 046	8, 046	8, 046	8, 046	8, 046	8, 046	8, 046	8, 046	8, 046	
	3 特別利益		0	6, 612	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(1) 固定資産売却益		0	498	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(2) 過年度損益修正益		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(3) その他特別利益		0	6, 114	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	収益合計 (A)			2, 587, 555	2, 548, 267	2, 568, 712	2, 503, 032	3, 023, 284	3, 014, 535	3, 367, 139	3, 357, 899	3, 349, 620	3, 337, 502	3, 325, 246	3, 308, 282	3, 275, 723	3, 261, 756
支出	1 営業費用		2, 231, 324	2, 296, 271	2, 370, 276	2, 465, 175	2, 529, 335	2, 550, 408	2, 583, 548	2, 658, 883	2, 684, 299	2, 735, 992	2, 768, 949	2, 788, 263	2, 840, 222	2, 897, 036	
	(1) 職員給与と費等		173, 318	173, 706	192, 247	196, 909	195, 938	197, 898	199, 877	201, 875	203, 894	205, 933	207, 992	210, 072	212, 173	214, 295	
	(2) 委託料		227, 561	254, 930	262, 305	312, 812	283, 599	290, 689	297, 957	305, 406	313, 041	320, 867	328, 888	332, 177	335, 499	338, 854	
	(3) 修繕費		111, 985	135, 323	164, 343	152, 795	154, 591	158, 456	162, 417	166, 478	170, 640	174, 906	179, 278	181, 071	182, 882	184, 710	
	(4) 量水器取替補修費		16, 274	14, 620	21, 107	23, 091	21, 009	21, 009	21, 009	21, 009	21, 009	21, 009	21, 009	21, 009	21, 009	21, 009	
	(5) 動力費		39, 662	31, 160	34, 635	41, 455	43, 688	44, 039	44, 394	44, 752	45, 114	45, 479	45, 848	46, 221	46, 597	46, 977	
	(6) 薬品費		10, 706	11, 654	11, 542	17, 326	13, 845	14, 191	14, 546	14, 910	15, 282	15, 664	16, 056	16, 217	16, 379	16, 542	
	(7) 受水費		734, 756	724, 142	732, 577	751, 639	774, 017	771, 258	753, 184	750, 486	747, 835	745, 217	727, 243	724, 658	724, 210	722, 373	
	(8) 会費負担金		23, 422	24, 964	38, 267	29, 802	31, 321	31, 634	31, 950	32, 270	32, 593	32, 919	33, 248	33, 580	33, 916	34, 255	
	(9) 減価償却費 (a)		830, 709	851, 326	859, 539	867, 798	899, 542	941, 722	951, 969	997, 420	1, 055, 417	1, 063, 941	1, 097, 682	1, 110, 883	1, 154, 518	1, 204, 298	
	(10) 資産減耗費 (b)		32, 126	40, 769	14, 348	25, 200	68, 090	35, 824	62, 356	80, 395	35, 599	66, 187	67, 842	68, 520	69, 206	69, 898	
	(11) その他		30, 802	33, 677	39, 366	46, 348	43, 694	43, 688	43, 890	43, 883	43, 876	43, 869	43, 862	43, 855	43, 834	43, 824	
	2 営業外費用		58, 565	13, 087	38, 641	9, 646	7, 472	6, 266	5, 238	4, 356	3, 620	2, 973	2, 416	2, 011	1, 810	1, 742	
	(1) 支払利息		15, 684	11, 639	8, 795	7, 146	5, 761	4, 555	3, 527	2, 645	1, 909	1, 262	705	300	99	31	
	(2) 雑支出		42, 882	1, 448	29, 846	2, 500	1, 711	1, 711	1, 711	1, 711	1, 711	1, 711	1, 711	1, 711	1, 711	1, 711	
	3 特別損失		0	2, 338	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(1) 固定資産売却損		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(2) 減損損失		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(3) 過年度損益修正損		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(4) その他特別損失		0	2, 338	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	費用合計 (B)			2, 289, 889	2, 311, 696	2, 408, 917	2, 474, 821	2, 536, 807	2, 556, 674	2, 588, 786	2, 663, 240	2, 687, 919	2, 738, 964	2, 771, 365	2, 790, 274	2, 842, 032	2, 898, 778
	* (9) および(10)は非現金支出																
	純利益 (C) = (A) - (B) (△は損失)			297, 666	236, 571	159, 795	28, 211	486, 477	457, 861	778, 353	694, 659	661, 701	598, 537	553, 882	518, 008	433, 691	362, 978
	純利益 (長期前受金戻入を除く) (△は損失)			△ 74, 564	△ 142, 209	△ 207, 048	△ 322, 301	134, 188	105, 685	426, 439	342, 830	308, 568	248, 434	206, 974	179, 021	98, 513	28, 736
収入	1 企業債	経過措置財源として	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	2 加入分担金	(事業費2.4億円×1/3-0.1億円) ÷5=	81, 578	85, 572	83, 731	82, 893	82, 064	81, 244	80, 431	79, 627	78, 831	78, 042	77, 262	76, 489			
	3 工事負担金	0.7億円 計上	56, 199	149, 150	162,150	215,350	202,105	205,408	208,793	142, 263	145, 820	147, 278	148, 751	150, 238			
	4 その他		11, 473	5, 775	10, 951	19, 910	20, 408	20, 918	21, 441	21, 977	22, 526	23, 089	23, 667	23, 903	24, 142	24, 384	
	小計 (D)		178, 378	150, 019	148, 728	254, 632	266, 288	319, 161	305, 611	308, 629	311, 751	244, 980	248, 317	249, 224	250, 155	251, 111	
	1 建設改良費		1, 437, 511	650, 630	1, 059, 083	1, 361, 221	1, 965, 651	1, 159, 894	1, 815, 352	2, 260, 554	1, 148, 690	1, 946, 557	1, 992, 694	2, 012, 546	2, 032, 596	2, 052, 847	
	(1) 職員給与と費等		56, 226	50, 565	55, 345	67, 150	67, 822	68, 500	69, 185	69, 877	70, 575	71, 281	71, 994	72, 714	73, 441	74, 175	
	(2) 委託料		58, 410	120, 317	120, 041	130, 442	144, 400	165, 300	139, 784	121, 753	157, 797	170, 645	173, 641	175, 377	177, 131	178, 902	
	(3) 工事請負	令和9年～12年	55	879, 157	1, 147, 705	1, 745, 910	918,575	1,598,865	2,061,405	912,798	1, 697, 112	1, 739, 540	1, 756, 936	1, 774, 505	1, 792, 250		
	(4) その他	工事請負費 シーリング (7%)	93	4, 540	15, 925	7, 519	7, 519	7, 519	7, 519	7, 519	7, 519	7, 519	7, 519	7, 519	7, 519	7, 519	
	2 企業債償還金		139, 768	115, 845	75, 124	68, 366	62, 936	55, 401	48, 557	40, 224	35, 805	30, 053	23, 495	11, 872	3, 653	1, 987	
	小計 (E)		1, 577, 279	766, 475	1, 134, 207	1, 429, 587	2, 028, 586	1, 215, 295	1, 863, 909	2, 300, 778	1, 184, 495	1, 976, 611	2, 016, 189	2, 024, 418	2, 036, 250	2, 054, 834	
	資本的収支不足額 (F) = (D) - (E) (△は不足)			△ 1, 398, 901	△ 616, 456	△ 985, 479	△ 1, 174, 955	△ 1, 762, 298	△ 896, 134								